

Übernahme in der Familie – keineswegs selbstverständlich:

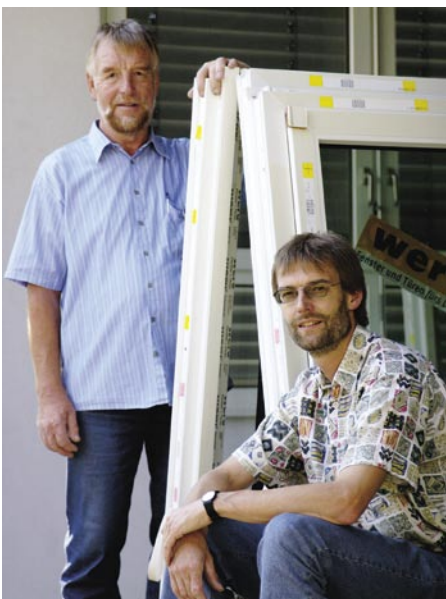
Hilfe erwünscht

Auch wer vor der Geschäftsübergabe längst im elterlichen Betrieb aktiv war, wird durch die Übernahme der Gesamtverantwortung stark gefordert. Handwerksmeister Udo Essig vom Glaserei- und Fensterbaubetrieb Essig-Fenster empfiehlt, sich in die neuen Aufgaben nach und nach einzuarbeiten und sich von vorhandenen Strukturen helfen zu lassen.

Die Zeiten sind für eine Übernahme nicht gerade günstig“, meint Udo Essig. Wie viele Handwerksbetriebe spürt auch der Glaserei- und Fensterbaubetrieb Essig-Fenster in Niefern-Öschelbronn, dass den Auftraggebern das Geld nicht mehr so locker sitzt wie früher. Mit einer Reihe von Maßnahmen hat sich sein Betrieb auf die Marktsituation eingestellt: So verarbeitet das Unternehmen hochwertige Fenster von verschiedenen Lieferanten und konzentriert sich auf Beratung und Montage im Altbau. „In diesem Nischensegment zählt Qualität noch sehr viel, denn es gibt hier keine Standard-, sondern nur Spezialfälle“, so Udo Essig.

Verantwortung für Mitarbeiter

Als die Übernahme anstand, weil sich der Vater dem Rentenalter näherte und sich aus dem Geschäft zurückziehen wollte, war Udo



Reibungsloser Übergang von Vater auf den Sohn: Glaserei- und Fensterbaubetrieb Essig

Essig froh, sich auf vorhandene Strukturen im Betrieb stützen zu können. „Plötzlich ist man für alles verantwortlich. Und die Gefahr besteht, dass man für das eigentliche Kerngeschäft zu wenig Zeit hat.“ Dass seine Stiefmutter weiterhin das Rechnungswesen leitet, hält ihm den Rücken frei. Sein Vater steht ihm nach wie vor beratend zur Seite. Im Umgang mit den Betriebsangehörigen vertraut Udo Essig auf Fingerspitzengefühl: „Schließlich will man bewährte Mitarbeiter nicht dadurch demotivieren, dass man von heute auf morgen alles umkrempelt.“

Die Situation bei Essig-Fenster ist kein Einzelfall. Der Generationswechsel bei den Betrieben Baden-Württembergs ist in vollem Gange. In den nächsten Jahren werden zwischen 11 und 15 Prozent der bestehenden Unternehmen einem Nachfolger übergeben. Diese Zahlen hat das Institut für Mittelstandsforschung der Universität Mannheim im Auftrag der L-Bank ermittelt. Vom Gelingen dieser Übernahmen sind pro Jahr 11000 Unternehmen mit rund 140000 Arbeitsplätzen abhängig.

Es ist heute nicht mehr selbstverständlich, dass die Söhne oder Töchter der Betriebsinhaber die Geschäfte weiterführen. „Mein Vater war froh, dass der Betrieb weitergeführt wird, nicht zuletzt wegen seiner Verantwortung gegenüber unseren Mitarbeitern“, beschreibt Udo Essig die damalige Situation. Leider erfolgen viele Übernahmen nicht so planmäßig wie bei Udo Essig. In 14 Prozent der Fälle kommen Nachfolgefragen unvermittelt (Krankheit, Todesfall) und damit auch unvorbereitet auf. Dass eine Übernahme aber auch geplant alles andere als einfach ist, merkte Udo Essig schnell. „Obwohl ich meinte, mich gut auf die Situation vorbereitet zu haben, würde ich mich heute viel früher und umfassender informieren“.

Er hatte Informations- und Beratungsangebote genutzt. So hat er beispielsweise an einem Planspiel für Unternehmensgrün-



Bilder: essig

der der Volksbank teilgenommen und ein Seminar der Handwerkskammer Karlsruhe zum Thema Existenzgründung besucht. Dort hörte er vom Förderprogramm der L-Bank, Staatsbank für Baden-Württemberg, das ihm die Übernahme sehr erleichterte. Über seine Hausbank stellte er einen Antrag auf Fördermittel. So finanzierte er die Betriebsausstattung über ein zinsgünstiges Existenzgründerdarlehen der L-Bank, das er zügig erhielt. „Betriebsübernahmen bekommen in der Existenzgründungsförderung eine immer größere Bedeutung“, so Walter Weik, Generalbevollmächtigter der L-Bank, „jeder dritte Euro in der Gründungs- und Wachstumsfinanzierung fließt zwischenzeitlich in eine Übernahme.“



Infos über Fördermittel:

Weitere Informationen gibt es unter: www.l-bank.de. Dort das Stichwort „Gründerportal“ und dann „Finanzhilfen“ anklicken. Ergänzend zu den Förderprogrammen bietet die L-Bank Beratungsmöglichkeiten für Unternehmen in den L-Bank-Beratungszentren in Stuttgart (Tel. 07 11 /1 22-23 45) sowie in ganz Baden-Württemberg zusammen mit den Industrie- und Handelskammern und den Handwerkskammern an.



Fensterbau und Glaserei Essig
75223 Niefern-Öschelbronn
Tel. (0 72 33) 39 93
Fax (0 72 33) 97 28 84



INTERNET-BRANCHENTREFF

Betriebsorganisation

■ EDV

Albat + Wirsam Software-Vertriebs GmbH
Konrad-Adenauer-Str. 15
35440 Linden
<http://www.a-w.de>

CSG AUPOS GmbH
Branchensoftware
Haus Uhlenkotten 26
48159 Münster
Tel.: (02 51) 2 10 90-0
Fax: (02 51) 2 10 90-99
E-Mail: info@aupos.de
<http://www.aupos.de>

■ Glassoftware

Sommer Informatik GmbH
Sepp-Heindl-Str. 5
83026 Rosenheim
<http://www.sommer-informatik.de>

Beschichtungsmittel

■ Folienbeschichtung

Bruxsafol Folien GmbH
Auraer Str. 12-14
97725 Eifershausen
<http://www.bruxsafol.com>
Oberflächenschutz

CLEAR SHIELD Systemtechnik GmbH
Friedrich-Ebert-Str. 77
34119 Kassel
Tel.: (05 61) 7 66 94 54
Fax: (05 61) 7 66 94 56
<http://www.clear-shield.de>

Beschläge

Duschbeschläge und Zubehör
Serie light/Serie exclusiv
<http://www.glaser-fuer-glaser.de>
Vertrieb Süd: Glas im Bad
Tel.: (0 52 23) 91 14 97
Fax: (0 52 23) 91 14 99
Vertrieb Nord: Glas-Bode
Tel.: (0 54 22) 94 01-0
Fax: (0 54 22) 94 01-40

Betriebstechnik

■ Montagetechnik

HEK Hebeteknik GmbH
Frauenbrunnerstr. 25
75031 Eppingen
<http://www.hek-gmbh.de>

Fassadensysteme

ECKELT GLAS GmbH
Resthofstraße 18
A-4400 Steyr

Tel.: +43/72 52/8 94-0
Fax: +43/72 52/8 94-24
E-Mail: glas@eckelt.at
<http://www.eckelt.at>

■ Aluminium

Hydro Building Systems GmbH
Söflinger Str. 70
89077 Ulm/Donau
<http://www.wicona.de>

■ Kunststoff

Kömmerling Chemische Fabrik GmbH
Zweibrücker Str. 200
66954 Pirmasens
<http://www.koe-chemie.de>

Flachglas

■ Bevels

B. & C. Glass Craft
Schwelmer Str. 108
42389 Wuppertal
<http://www.b-und-c-glasscraft.de>

Funktionsgläser

■ Brandschutzglas

**Vetrotech Saint-Gobain
Deutschland GmbH**
Hafenstr. 3
41460 Neuss
<http://www.vetrotech.de>

■ Einscheibensicherheitsglas

Glaswerk Nord-Ost GmbH & Co. KG
Am Schaugraben 1
39606 Osterburg
<http://www.glaswerkknordost.de>

■ Ein- und Mehrscheiben-Isolierglas

Interpane Glas Industrie AG
Sohnreistr. 21
37698 Lauenförde
<http://www.interpane.de>

ISOLAR-Glas-Beratung GmbH
Auf der Mauer 13
55481 Kirchberg
<http://www.isolar.de>

Glas Trösch GmbH
SANCO Beratung
Reuthebogen 7-9
86720 Nördlingen
Tel.: (0 90 81) 2 16-37
Fax: (0 90 81) 2 16 89
E-Mail: info@sanco.de
<http://www.sanco.de>

Glas Trösch Beratungs-GmbH
Benzstr. 13
89079 Ulm
Tel.: (07 31) 40 96-0
<http://www.glastroesch.de>

UNIGLAS GmbH & Co. KG
Robert-Bosch-Straße 10
56410 Montabaur

Tel.: (0 26 02) 9 49 29-0
Fax: (0 26 02) 9 49 29 29
E-Mail: info@uniglas.de
<http://www.uniglas.de>

■ Gebogenes Glas

**Glasbiegerei und Veredelung
Franz Döring GmbH & Co. KG**
Nennhauser Damm 158
13591 Berlin
<http://www.doeringglas.de>

TAMBEST Oy
Lasikaari 1
FIN-33960 PIRKKALA
<http://www.Tambest.fi>

FINIGLAS Veredlungs GmbH & Co. KG
Lingener Damm 229
48429 Rheine
Telefon (0 59 71) 98 77-0
<http://www.finiglas.de>

■ Glas mit besonderen Eigenschaften

CLEAR SHIELD Systemtechnik GmbH
Römersteige 13,
78736 Epfendorf
<http://www.clear-shield.de>

**Glastec
Rosenheimer Glastechnik GmbH**
Neue Str. 9
83071 Stephanskirchen
Tel.: (0 80 31) 9 41 48 30
Fax: (0 80 31) 9 41 48 48
<http://www.glastec.com>

Glas-Befestigungs-Systeme

Längle Glas GmbH
Glas-Befestigungs-Systeme
Hauptstraße 3
A-6840 Götzis
Tel.: +43 5523 53630-20
Fax: +43 5523 53630-21
E-Mail: office@langleglas.com
<http://www.langleglas.com>

Handel

■ Sondergläser

GlasAktiv – Beratung und Vertrieb
Entspiegeltes Glas in Großformaten
EFA-Automatiktüren
Ganzglas und Beschläge
Tel.: (0 89) 61 46 95-0
Fax: (0 89) 61 46 95 11
E-Mail: info@glasaktiv.de
www.glasaktiv.de

Hilfsprodukte

■ Abstandhalter/Zubehör

CERA Handels GmbH
Gewerbepark – Fürgen 14
87674 Ruderatshofen-Immenhofen
<http://www.cera-gmbh.de>

EDUARD KRONENBERG GmbH
Verbindung mit Profil
Dingshauser Straße 6-10
D-42655 Solingen
Tel.: (0212) 222 88-0
Fax: (0212) 222 88-999
E-Mail: Info@kronenberg-eduard.de
<http://www.kronenberg-eduard.de>

ENSINGER GmbH

Niederlassung Ravensburg
Mooswiesen 13
88214 Ravensburg
<http://www.thermix.de>

Hilfsprodukte

■ Dichtstoffe

Kömmerring Chemische Fabrik GmbH & Co.

Zweibrücker Str. 200
66954 Pirmasens
<http://www.koemmerling.de>

Kanten- und

Oberflächenbearbeitungstechnik

Versand von Sandstrahlfolien
Design Studios Sandstrahlfolien
Johann-Dietl-Strasse 5
92660 Neustadt/WN
Tel.: (0 96 02) 63 95 61
Fax: (0 96 02) 91 78 72
E-Mail: design.studios@t-online.de
<http://www.sandstrahlfolien.de>

Internetportale

■ Marktplätze

glasstrader – der deutschsprachige Marktplatz und Business-Treffpunkt rund um Flachglas

www.glasstrader.de und www.glasstrader.com

Systeme

■ Funktionssysteme zum Einbau in Isolierglas

Glastec

Rosenheimer Glastechnik GmbH

Neue Straße 9
83071 Stephanskirchen
Tel.: (0 80 31) 9 41 48 30
Fax: (0 80 31) 9 41 48 48
<http://www.rgt-systeme.de>

Restposten

[glasreste.de](http://www.glasreste.de) – Der Marktplatz für Flachglasrestposten im Internet.
<http://www.glasreste.de>

Sachverständige

Dipl.-Ing. (TU) Franz-Jörg Dall

von der IHK Darmstadt öffentlich bestellter und vereidigter Sachverständiger für „Glas“
Farmstraße 84a
64546 Mörfelden-Walldorf
Tel.: (0 61 05) 27 08-56
Fax: (0 61 05) 27 08-55
E-Mail: franz-joerg.dall@t-online.de
<http://www.glasgutachter.com>

Dipl.-Ing. (FH) Wolfgang Jungblut

Gepürfter Sachverständiger für Bauschäden und Baumängel
(AWUS) Fachbereich Verglasung
Friedrichshafner Str. 224
04357 Leipzig
Tel.: (0341) 6 02 10 69
Fax: (0341) 6 02 10 19
E-Mail: w.jungblut@arcor.de
<http://www.buero-jungblut.de>

Unternehmensberatung

Wendt Unternehmensberatung e.K.

Personalberatung Nachfolgeregelung
Firmenverkäufe
Quettinger Straße 285
51381 Leverkusen
Tel.: (0 21 71) 75 94 33
Fax: (0 21 71) 75 94 34
E-Mail: wendt.s@t-online.de
<http://www.wendt-job.de>

Verarbeitetes Flachglas

■ Duschkabinen

Diversign - GmbH

Max-Planck-Str. 62
32107 Bad Salzuflen
<http://www.diversign.de>

Verbände

Bundesverband Flachglas Großhandel,

Isolierglasherstellung, Veredlung e.V.
Mülheimer Str. 1
53840 Troisdorf
Tel.: (0 22 41) 8 72 70
Fax: (0 22 41) 87 27 10
<http://www.bundesverband-flachglas.de>

Fachverband Wohn-Wintergarten e. V.

Kohlisstraße 44
12636 Berlin
Tel.: (0 30) 56 59 19 33
Fax: (0 30) 5 66 52 91
E-Mail: info@wohn-wintergarten.de
<http://www.wohn-wintergarten.de>

Veredeltes Flachglas

Alux-Luxar Glaspartner GmbH & Co. KG

Robert-Bosch-Str. 6
41352 Korschenbroich
<http://www.glaspartner.de>

Bartelt & Sohn oHG

Berliner Flachglasverarbeitung
Sperenberger Str. 7
12277 Berlin
<http://www.bartelt-sohn.de>

Damke GmbH

Daniel-Eckhardt-Str. 22
45356 Essen
www.damke.de

SZILÁNK Group (Glass & Machines)

Pulcz u. 46
H-6724 Szeged
Tel.: + 36 62 620 200
Fax: + 36 62 620 201
E-Mail: szilank@szilank.hu
<http://www.szilank.hu>

UNIGLAS GmbH & Co. KG

Robert-Bosch-Straße 10
56410 Montabaur
Tel.: (0 26 02) 9 49 29-0
Fax: (0 26 02) 9 49 29 29
E-Mail: info@uniglas.de
<http://www.uniglas.de>

Wehrmann – Ideen mit Glas

„madras“-Satinato
Kleines Moor 8
27283 Verden-Eitze
Tel.: (0 42 31) 6 31 78
Fax: (0 42 31) 6 48 89
E-Mail: ideenmitglas@aol.com
<http://www.wehrmann-ideenmitglas.de>

Wintergarten-Systeme

■ Systeme aus Aluminium

Solarlux Aluminium Systeme GmbH

Gewerbepark 9
49143 Bissendorf
<http://www.Solarlux.de>

Lüftomatic GmbH

Industriestraße
69198 Schriesheim
<http://www.lueftomatic.de>

FAX-HOTLINE 0711/63672-760

Gentner Verlag Stuttgart

Telefon: 0711/6 36 72-8 27

E-Mail: gruessner@glaswelt.de

Hersteller-Datenbank – die Trefferliste

- Banner zum günstigen Jahrespreis von nur € 50,-
Mindestbelegdauer 12 Monate

Dauer der Buchung: 1 Jahr bis auf Widerruf

Internet-Branchentreff

- Wir buchen für 12 Monate
zum Preis von € 250,- + MwSt. folgenden Eintrag

Übrigens, wenn Sie in <http://www.glaswelt-net.de> werben,
dann ist dieser Eintrag kostenlos!

Ort/Datum

Stempel/Unterschrift